2025 anuario

Hábitat para la Humanidad®
Argentina

Nosotros

quiénes somos

Hábitat para la Humanidad es un movimiento de personas, en Argentina y en todo el mundo, que trabajan juntas para construir comunidades más prósperas al garantizar que cada persona tenga un lugar digno, seguro y asequible para llamar hogar. En Argentina hemos acompañado a más de 4500 familias a construir su vida en sus términos mediante el acceso a viviendas dignas y asequibles. Lo hemos logrado al trabajar con ellas para construir, reparar y financiar sus hogares, al innovar en metodologías y al promover políticas que faciliten el acceso a la vivienda para todas las personas.

equipo gerencial

Bárbara Bonelli - Directora Ejecutiva
Juan Pablo Tufaro - Director Adjunto de Programas
Paula Celestino Ayala - Directora Adjunta de Desarrollo Institucional
Mónica Gallegos Quesquén - Coordinadora de Incidencia
Maximiliano Pereyra - Coordinador de Finanzas
Verónica Law Makita - Coordinadora de Administración
Loida Abrodos - Coordinadora de Desarrollo de Recursos

comisión directiva

José Ignacio Giraudo - Presidente
María Constanza Ledesma - Secretaria
Jorge Laya - Tesorero
Carlos Chaves y Taira Peña - Vocales
Marcela Guerra y Alejandro Madero - Vocales suplentes
Pablo Feresini - Revisor fiscal
Carlos Facundo Velasco - Revisor fiscal suplente
Bettina Llapur y Carlos Rodríguez - Asesores

miembros de honor

Adriana Berra, Alberto Gurevich, Aníbal Rodríguez Melgarejo, Barbara Dunn, Cecilia Mairal, Daniel Mintzer, Eduardo Bosio Eduardo Sposito, Félix Cirio, Graciela Adan, Isabel Pita, Katharine y Tim Dougherty, Laura Pellizzati, Leonardo Hernández, Oscar Mazza, Steve Crowell, Steve McMinn y Yanina Faour
2025: Ana Cutts

Hábitat para la Humanidad® Argentina

Dónde estamos

proyectos activos de Hábitat Argentina

canales de la Red Mejores Viviendas

Oficina Nacional

Más info

las oportunidades
empiezan con un hogar

Editorial

En un país donde la vivienda parece un privilegio, trabajamos para demostrar que es un derecho posible. En Argentina, hablar de vivienda es hablar de una deuda histórica. Son millones las personas que siguen viviendo en condiciones que vulneran su salud, su seguridad, su futuro. Y detrás de cada número hay una familia que no se rinde, una familia que trabaja, que empuja, que sostiene, aun cuando las reglas del mercado formal la dejan afuera.

Desde Hábitat para la Humanidad Argentina creemos firmemente que esta realidad puede y debe cambiar, que no se trata de administrar la escasez, sino de transformar el sistema, de abrir puertas donde antes había muros. Ese ha sido nuestro compromiso desde que comenzamos a trabajar en el país, y es el compromiso que hoy renovamos con más fuerza que nunca.

El Anuario 2025 refleja ese camino. Reúne resultados concretos que muestran que cuando las familias acceden a condiciones habitacionales dignas, todo lo demás es posible: la salud mejora, el estrés cotidiano disminuye, el rendimiento educativo crece, se fortalecen los vínculos y aumenta la capacidad de proyectar futuro.

Este año, además, dimos un paso importante estudiando el impacto del primer piloto de alquiler social que desarrollamos en 2008 en el edificio Estela de Esperanzas. Los hallazgos son claros: la vivienda adecuada transforma, la estabilidad habitacional ordena la vida cotidiana y el acceso a un alquiler seguro y asequible abre oportunidades que parecían inalcanzables. Las trayectorias de las familias que pasaron por el proyecto mejoraron de manera multidimensional, demostrando que el alquiler social no es una idea teórica, sino una herramienta real y efectiva para enfrentar el déficit habitacional en contextos urbanos complejos.

Estos resultados nos llenan de orgullo, pero también nos interpelan porque si un proyecto piloto puede lograrlo, imaginen lo que podríamos conseguir si las políticas públicas y la acción colectiva apostaran decididamente por soluciones de vivienda innovadoras, inclusivas y sostenibles. El desafío es grande, pero no es inabordable. Y retroceder no es una opción.

En 2026, Hábitat para la Humanidad celebra 50 años de trabajo en el mundo, medio siglo acompañando a comunidades, construyendo junto a familias, promoviendo políticas habitacionales más justas y demostrando que el acceso a una vivienda adecuada no es un privilegio, sino un derecho humano. Ese legado global nos inspira y nos impulsa a seguir transformando la realidad en Argentina.

Hoy, reafirmamos nuestra determinación: vamos a seguir trabajando para que cada persona pueda vivir en un hogar seguro, saludable y accesible; vamos a seguir innovando, proponiendo modelos alternativos como el de Inmobiliaria Social, ampliando alianzas, construyendo evidencia y elevando la voz para incidir en la agenda pública. Porque sabemos que la vivienda digna es un punto de partida, no un punto de llegada.

A todas las personas, organizaciones, voluntarios, donantes, aliados y familias que fueron parte de este año: gracias. Gracias por confiar, por comprometerse y por creer, como nosotros, que es posible cambiar la realidad cuando se construye con visión, sensibilidad y perseverancia.

Sigamos avanzando. Sigamos construyendo futuro. Sigamos demostrando, un año más –y 50 años después– que la vivienda transforma vidas.

Bárbara Bonelli
Directora de Hábitat para la Humanidad Argentina

Nuestra misión en números

602

familias participaron en talleres de capacitación y fortalecieron sus capacidades para mejorar sus viviendas de manera segura y sostenible

417

soluciones constructivas realizadas que mejoraron directamente la seguridad, habitabilidad y calidad de vida en viviendas vulnerables

536

hogares que accedieron a materiales esenciales para autogestionar mejoras urgentes

5267

horas de voluntariado dirigidas a construir comunidades más solidarias

cada persona
merece un lugar al cual llamar hogar

Proyectos

problemática

En la actualidad, se estima que 1 de cada 3 familias habita en viviendas deficitarias. Esto equivale a 4 millones de hogares, de los cuales 1,3 millones viven en viviendas irrecuperables y 2,6 millones, en viviendas deficitarias recuperables. El primer grupo compone lo que llamamos déficit cuantitativo y corresponde a la cantidad de viviendas que habría que sumar al stock disponible, es decir, construir. El segundo grupo hace al déficit cualitativo y parte de la premisa que, si bien son viviendas inadecuadas, pueden ser intervenidas para cumplir con los estándares de calidad.

La vivienda inadecuada se caracteriza, entre otros factores, por la baja calidad de la construcción, la carencia de servicios básicos, la inseguridad de la tenencia y la precaria situación de los atributos urbanos de los barrios; lo cual, en conjunto, acarrea una alta vulnerabilidad social y económica, frente a las consecuencias del cambio climático y ante varios tipos de enfermedades asociados a las malas condiciones habitacionales.

Ante la falta de acceso a la vivienda, una gran parte de la población en Argentina autogestiona y autoconstruye su vivienda, sin asistencia profesional, generando a menudo soluciones deficitarias que empeoran con el correr del tiempo. En Argentina, según el Registro Nacional de Barrios Populares, hay 1.237.795 de familias viviendo en 6.467 barrios populares.

Proyectos

enfoques

autoconstrucción y empoderamiento

En Argentina, el mayor porcentaje de las familias que residen en los barrios populares forman parte del mercado informal de la vivienda. La autoconstrucción de las casas se transforma en un largo proceso de décadas en el que se deben financiar y administrar recursos a través de medios escasos y sin conocimientos específicos. Por eso, nuestra metodología busca reforzar las capacidades de las familias, que sean ellas mismas las protagonistas. De esta manera, las soluciones que podamos brindar no solo se sostienen en el tiempo, sino que son un impulso para que las familias sigan transformando sus viviendas.

sustentabilidad

El crecimiento en la ocurrencia de desastres asociados al cambio climático y la reactivada tendencia a la informalidad de la vivienda están causando creciente vulnerabilidad física, social y ambiental frente a los desastres, y agudizando la injusticia urbana y social. Es necesario redoblar esfuerzos para atender la crisis social resultante, con medidas urgentes de adaptación al cambio climático mediante viviendas y asentamientos más resilientes y seguros en cumplimiento de la Nueva Agenda Urbana.

salud menstrual

Los procesos de autoconstrucción no suelen contemplar las necesidades de las personas menstruantes. La gestión menstrual debe mirarse desde una perspectiva integral, entendiendo que un baño adecuado es fundamental e impacta directamente en la salud de personas menstruantes. Por eso, no solo sumamos elementos al set de baños, sino acceso a la información a través de contenidos específicos de los talleres y campañas de concientización. La salud menstrual es un tabú y, desde Hábitat para la Humanidad Argentina, estamos decididos a que deje de serlo.

Proyectos

mejoramientos integrales

Para muchas familias en situación de vulnerabilidad, mejorar su vivienda se dificulta por dos motivos principales: falta de conocimiento técnico y falta de financiamiento. Incluso cuando alguien del hogar trabaja en construcción, suele faltar una guía clara que ordene el proceso y permita aprovechar mejor el esfuerzo y los recursos disponibles.

Con los mejoramientos integrales, un equipo de trabajadores sociales y arquitectos acompañan a las familias para identificar sus necesidades más urgentes y avanzar por etapas hacia una vivienda adecuada. Les brindamos apoyo financiero o materiales, junto con capacitación y acompañamiento socio técnico. Esto les permite sumar conocimientos y recursos para mejorar su hogar de forma sostenida.

En 2025, trabajamos con 16 hogares a través de este programa.

Proyectos

mejoramientos específicos

Las viviendas de las familias en situación de mayor vulnerabilidad suelen carecer de elementos esenciales, como un baño adecuado, un piso de material o un techo seguro. Estas carencias impactan directamente en la salud y el desarrollo de todas las personas del hogar, llegando incluso a poner en riesgo su vida. Abordar estos aspectos fundamentales es un primer paso indispensable para avanzar hacia una vivienda verdaderamente adecuada.

Durante los últimos años, Hábitat para la Humanidad Argentina ha desarrollado una variedad de mejoramientos específicos adaptándose a las necesidades de cada comunidad: sanitarios, riesgo eléctrico, pisos, techos, revoques, saneamiento, entre otros.

A través del acceso a set de materiales estandarizados, las familias pueden mejorar esos aspectos claves de su vivienda. Estas intervenciones impactan integralmente en las personas. Por ejemplo, un piso adecuado disminuye la aparición de infecciones parasitarias en un 78% y de anemias en un 81%.

Durante 2025 llevamos adelante 389 mejoramientos específicos.

Proyectos

alquiler social

Buscamos ofrecer una respuesta concreta a las familias que habitan en alquileres precarios, ya sea en inquilinatos, hoteles, conventillos o barrios populares. En estos contextos marcados por la informalidad total, las familias enfrentan un riesgo permanente de desalojo y de quedar en situación de calle, una de las problemáticas habitacionales urbanas más invisibilizadas.

Recuperamos un espacio vacante de la Ciudad para transformarla en un edificio, Estela de Esperanzas. Este proyecto de nueve departamentos es una instancia provisoria en las trayectorias habitacionales de las familias hacia la vivienda adecuada definitiva, en alquiler formal o propiedad.

El proyecto contempla:

- La residencia segura por el plazo de tres años con un subsidio escalonado y una reducción de las barreras formales de ingreso -garantías propietarias, ingresos formales, recibo de sueldo, etcétera-
- La creación de una red de soporte para capacitación, inserción laboral y generación de ingresos junto a organizaciones especializadas
- Apoyo para el desarrollo de habilidades financieras y capacidad de ahorro en las familias.

De esta forma se espera que las familias que estén en el programa cuenten con más herramientas para afrontar el acceso a una situación habitacional segura y estable al egresar del proyecto.

En una ciudad en la que más del 30% de la población alquila, y que genera tanta exclusión y barreras para quienes no cumplen los requisitos formales de ingreso, es fundamental la búsqueda de medidas y modelos que den respuesta de escala a esta realidad.

Proyectos

red mejores viviendas

La vivienda es un catalizador del desarrollo social y un derecho humano básico. En Argentina, 1 de cada 3 personas no cuenta con una vivienda adecuada. Esta deuda histórica de nuestro país nos convoca a trabajar en alianza para poder saldarla. Es por ello que decidimos crear la Red Mejores Viviendas.

Se trata de una iniciativa dirigida a crear una alianza entre organizaciones territoriales. Queremos alcanzar a más familias en vulnerabilidad habitacional en todo el país, sumando esfuerzos, generando capacidades locales y voluntades para lograr una mayor contribución.

Las organizaciones de la Red reciben las capacitaciones y los recursos necesarios para poder realizar proyectos de mejoramientos habitacionales en las comunidades donde trabajan, utilizando las metodologías probadas de Hábitat para la Humanidad Argentina.

Los logros, desafíos y experiencias de las organizaciones generan nuevos conocimientos colectivos que se convierten en soluciones más eficaces e innovadoras. Por eso, creemos que se trata de una Red viva, en constante movimiento y cambio que se fortalece por el compromiso de cada uno de sus miembros.

A través de reuniones periódicas, buscamos identificar estos logros y desafíos en común. Son oportunidades de crecimiento para los proyectos que llevamos adelante.

Durante 2025, llevamos adelante proyectos a través de la Red en Tafí Viejo, Tucumán; San Miguel de Tucumán; Oberá, Misiones; Aristóbulo del Valle, Misiones; Campo Viera, Misiones; Campo Grande, Misiones; Trelew, Chubut; y Beltrán, Santiago del Estero.

Incidencia

¿Por qué incidir? Una de nuestras líneas estratégicas es la Incidencia. Buscamos incidir en sistemas, políticas y actitudes para generar cambios a gran escala y de largo plazo. La problemática del acceso a la vivienda requiere de esfuerzos por parte de diversos actores. Sabemos que solos no podemos revertirla.

Nuestro compromiso es con las personas en situación de vulnerabilidad habitacional. Por eso, nuestro trabajo de incidencia es apartidario. Seguimos el camino del diálogo con todos los actores del ecosistema de la vivienda, desde la política, el sector privado y otras organizaciones. Creemos en la construcción de puentes y espacios de encuentro para la búsqueda de soluciones.

proyecto de inmobiliaria social

Alineados con el interés en generar, no solo oferta de vivienda, sino cambios en sistemas, y con el apoyo de la Campaña “Hogar Es” de Hábitat para la Humanidad Internacional, estamos modelando un nuevo proyecto. Estamos generando un actor que haga de intermediario entre personas que hoy no acceden a una vivienda segura pero que tienen capacidad y voluntad de pago (demanda) y actores que posean inmuebles disponibles, pero se también se encuentra fuera del mercado (oferta). Según estimaciones basadas en datos del ENRE y estudios del CEDESU, en la Ciudad de Buenos Aires existen aproximadamente 200.000 a 228.000 viviendas vacías.

Objetivos

- Aumentar el acceso a la vivienda segura para personas en situación de vulnerabilidad habitacional
- Ofrecer una solución rentable para personas, instituciones o gobiernos locales que cuenten con espacios urbanos inutilizados
- Reducir la incidencia de espacios insalubres e inseguros

58,2% tiene dificultades para acceder al mercado formal de alquileres

78,1% no cuenta con un contrato de alquiler firmado

55,5% identifican problemas vinculados con los servicios de agua y luz

Incidencia

la vivienda importa pero, ¿qué lugar puede ocupar en las cumbres del G7?

El Grupo de los 7 (G7) es un actor clave en los intentos por avanzar hacia alcanzar el objetivo de mejorar la vivienda adecuada en asentamientos informales. Compuesto por siete de las economías más grandes del mundo, ha sido responsable de un alto porcentaje de la Asistencia Oficial para el Desarrollo (AOD), un tipo de ayuda gubernamental destinada a promover el desarrollo económico y el bienestar en países de ingresos bajos y medios. Esto lo hace tan estratégicamente importante: su liderazgo puede tener un impacto significativo en las decisiones de política global, incluyendo el tema de la vivienda adecuada e incrementando los fondos hacia políticas y programas que hagan la diferencia.

A nivel mundial, la crisis de vivienda afecta a 1.000 millones de personas que viven en asentamientos informales, sin un hogar seguro que les brinde protección y estabilidad. El impacto en la salud y el desarrollo de estas familias es enorme, y la necesidad de dar respuestas es urgente. Es por eso que los esfuerzos iniciales de la red de Hábitat para la Humanidad se enfocan en asegurar que el G7 incluya la vivienda y los asentamientos informales en su agenda.

2025 – Alberta, Canadá

A fines de 2024, junto a las organizaciones Mujeres 2000, Fundación Vivienda Digna y TECHO, enviamos una carta a la Embajada de Canadá para Argentina y Paraguay, manifestando con urgencia la solicitud de incluir el tema vivienda en la agenda del G7, que dicho país tuvo la responsabilidad de liderar en el 2025. Luego de la carta nos reunimos con Jonathan Sauvé, consejero de Asuntos Políticos, Económicos y Públicos de la Embajada de Canadá para Argentina y Paraguay.

En el encuentro, volvimos a hacer hincapié en la necesidad de invertir en la inclusión de los asentamientos informales para mejorar la vida de los “mil millones invisibles”. Encontramos buena receptividad por parte del funcionario y acordamos seguir dialogando.

Nuestro compromiso está con cada una de esas personas que hoy no tienen voz. Por eso la necesidad de insistir con esta acción coordinada de todos los países en los que se encuentra Hábitat para la Humanidad y sus aliados, para incidir ante la cumbre del G7 donde los principales líderes del mundo debaten los desafíos más apremiantes de la actualidad.

2026 - Évian-les-Bains, Haute-Savoie, Francia

El Gobierno de Francia asumirá la Presidencia del G7 en 2026 y actualmente lidera el proceso de definición de agenda para la Cumbre de Líderes del G7, que se celebrará del 14 al 16 de junio de 2026. La cumbre reunirá a los líderes de los siete estados miembros: Canadá, Francia, Alemania, Italia, Japón, Reino Unido y Estados Unidos, así como al presidente del Consejo Europeo y la presidenta de la Comisión Europea en representación de la Unión Europea.

Es por esto que, insistiremos nuevamente, en subrayar la importancia de la vivienda en la agenda de desarrollo internacional, solicitando nuevamente una acción más enérgica para garantizar que la vivienda se integre de manera significativa en el desarrollo internacional.

juntos construimos
vivienda, salud y educación

Alianzas

Nuestra misión se sostiene gracias al apoyo de empresas, instituciones y personas que año tras año se comprometen con la causa de la vivienda adecuada a través de acciones de Responsabilidad Social y Sustentabilidad.

Nuestro trabajo se basa en la articulación con todos los actores de la sociedad. Para nosotros, el trabajo en red posibilita una transformación real y sostenible, para logar mayor alcance e impacto.

Las empresas aliadas apoyan a través de:

- Cofinanciamiento de proyectos: el apoyo a nuestros programas y sus distintos componentes para lograr cambios materiales significativos en las viviendas y, sobre todo, mejorar las capacidades de las personas para lograr una vivienda adecuada para ellas y sus familias.

- Donaciones en materiales o servicios: gracias a este tipo de alianzas, muchas personas acceden a materiales de primera calidad para mejorar sus viviendas; además, nos permite contar con servicios de apoyo fundamentales para poder llevar adelante nuestra misión.

- Voluntariado Corporativo: el objetivo es movilizar a las empresas e instituciones para colaborar en forma directa con familias y centros comunitarios que son parte de diferentes proyectos de Hábitat para la Humanidad Argentina.

- Matching Gifts: son programas de difusión de nuestras campañas que duplican la donación de un empleado de la empresa para amplificar el impacto.

La vivienda en la Agenda del Desarrollo Sostenible

Apoyar la causa de la vivienda es apoyar el desarrollo humano y social desde la base. La vivienda es un impulsor y catalizador directo de 5 Objetivos de Desarrollo Sostenible: Fin de la pobreza (ODS 1); Igualdad de género (ODS 5); Agua limpia y saneamiento (ODS 6); Energía asequible y no contaminante (ODS 7) y; Ciudades y comunidades sostenibles (ODS 11).

A su vez, la vivienda contribuye indirectamente con otros 8 objetivos (Salud y bienestar; Trabajo decente y crecimiento económico; Industria, innovación e infraestructura; Reducción de las desigualdades; Producción y consumo responsables; Acción por el clima; Paz, justicia e instituciones sólidas; Alianzas para lograr los objetivos).

Alianzas

Fe en acción

BANCO Hipotecario

Hogar

J.P.Morgan

Casa

SAINT-GOBAIN

Whirlpool CORPORATION

Bloomberg

Alianzas

Casa

SC Johnson — A family company at work for a better world

ferrum — RESPALDA TUS PROYECTOS

FedEx®

ASOCIACIÓN MENSAJEROS DE LA PAZ — MENSAJEROS DE LA PAZ ARGENTINA

Techo

verisure

ANDREANI

MARVAL O'FARRELL MAIRAL

Ventana

AkzoNobel

ESE ELECTRICIDAD SERRANO

fv — GRIFERÍA DE ALTA TECNOLOGÍA — UNA ELECCIÓN SEGURA

Basani

NORTHLANDS — FRIENDSHIP & SERVICE

Alianzas

Puerta

Cambre conectamos tu mundo

accenture

Perfit email marketing

beconnected

Ladrillos

personal

Institucionales

Este anuario refleja no solo lo que hemos hecho, sino lo que hemos podido hacer juntos. Renovamos nuestro agradecimiento y celebramos la confianza y el interés construido. Cada apoyo, fortalece el trabajo cotidiano y hace posible el cumplimiento de la misión compartida.

- Fundación Tejido Urbano
- RIL Red de Innovación Local
- Plataforma UHPH
- RACI Red Argentina de Cooperación Institucional
- SCA UNE
- Colectivo Habitar

Alianzas

En esta sección queremos reconocer especialmente la articulación llevada a cabo con organizaciones de vivienda para planear campañas, para el intercambio de información y el apoyo mutuo:

- Fundación Vivienda Digna
- Módulo Sanitario
- Mujeres 2000
- TECHO
- Y más recientemente, Fundación Provivienda Social

Y, finalmente, agradecer a cada una de las organizaciones, instituciones, comedores y clubes con quienes articulamos para llegar a más familias en situación de vulnerabilidad habitacional con soluciones:

Bahía Blanca

- Club Huracán
- El Meren
- Cooperativa White Trabaja

Zona Norte

- Fundacion Más Humanidad (Bancalari, Tigre y Derqui, Pilar)
- Unión del Memorial (Villa Rosa, Pilar)
- Escuela Comunitaria Villa Astolfi (Villa Astolfi, Pilar)
- AVA (Villa Astolfi, Pilar)
- Escuela Técnica UNSaM (San Martín)
- Conin (Bancalari, Tigre)
- Unidos por San Francisco (Los Grillos, Pilar)
- Mujeres 2000 (Tigre)
- Gauchito de Tigre (Troncos, Tigre)

Zona Oeste

- CiC de Laferrere (La Matanza)
- Cooperativa la Transformadora (La Matanza)
- Jardín comunitario Rinconcito de Luz (La Matanza)
- Donarte (La Matanza)
- Centro Juvenil La Colmena (La Matanza)
- CINFA (La Matanza)

Red Mejores Viviendas

- Asoc. Civil Acceso Este (Tafí Viejo, Tucumán)
- Fundación MAS (San Miguel de Tucumán)
- Asoc. Civil El Colmenar (Tafí Viejo Tucumán)
- Fundación Ibatín (San Miguel de Tucumán)
- Cáritas (Oberá, Misiones)
- Acción Católica (Oberá, Misiones)
- Club Social y Deportivo Carnotauros (Trelew, Chubut)
- Asoc. Civil la Unión (Beltrán, Santiago del Estero)

Voluntariado

Es conocido que en tiempos de profundos desafíos sociales, económicos y climáticos, el voluntariado en Argentina adquiere un valor renovado y esencial. No se trata únicamente de brindar ayuda puntual, sino de construir redes de solidaridad que sostienen a comunidades enteras frente a la incertidumbre.

En los diversos escenarios e historias que convergen con el voluntariado, esta acción se convierte en un puente que une realidades diversas, promoviendo la empatía y la participación de formas variadas. Cada acción voluntaria fortalece el tejido comunitario y devuelve confianza en la capacidad colectiva de transformar la realidad. Las organizaciones sociales y los voluntarios aportan recursos, tiempo y conocimientos que alivian necesidades inmediatas y, al mismo tiempo, impulsan proyectos sostenibles para hacer posible lo que parece inalcanzable. El voluntariado se vuelve una herramienta para mitigar los efectos de la crisis y fomentar la resiliencia.

El voluntariado hoy es mucho más que un gesto altruista: es una respuesta activa a los desafíos de nuestra época. Representa la convicción de que, aun en medio de la adversidad, la acción colectiva puede abrir caminos de esperanza y construir un futuro más justo y sostenible.

Por eso y por lo todo lo que seguiremos logrando gracias a ustedes, quienes fueron parte de Hábitat Argentina en el 2025 desde el Voluntariado, ¡gracias!

un mundo donde
cada persona tenga un lugar digno para vivir

Noticias

cambio en Dirección Directiva

Después de 23 años de liderazgo, Ana Cutts dejó su rol como directora ejecutiva de Hábitat para la Humanidad Argentina. Desde los inicios de la organización, Ana ha sido una figura clave, guiando con innovación, profesionalismo y una profunda resiliencia en tiempos de crisis. Gracias a su compromiso, hemos alcanzado más de 4.500 soluciones habitacionales en distintos rincones del país. Su legado queda en cada proyecto, en cada familia, y en cada integrante del equipo que tuvo el privilegio de trabajar junto a ella.

A partir de noviembre de 2025, Bárbara Bonelli asumió la dirección ejecutiva. Bárbara fue Defensora del Pueblo Adjunta de la Ciudad de Buenos Aires, con una destacada trayectoria en el acceso a la vivienda y el trabajo en barrios populares. Su experiencia en el sector público, liderando equipos multidisciplinarios para reducir la pobreza y las desigualdades, nos inspira y fortalece nuestra misión.

Agradecemos profundamente a Ana por su incansable compromiso a la transformación de vidas, y le deseamos lo mejor en esta nueva etapa. Al mismo tiempo, damos una cálida bienvenida a Bárbara, con grandes expectativas y entusiasmo por lo que viene.

carta de Ana Cutts

“No es hermosa mi ciudad” me dijo una vez una mujer que vivía en un conventillo chiquito al lado de un autopista. Era un amanecer, y el sol lograba entrometerse entre los cables de electricidad, los carteles de publicidad, el cemento, los autos y el humo. Me quedé un momento, adaptando mi mirada de suburbio a sus lentes de vida sufrida, y asentí “Sí, es hermosa”. Todo es cuestión de percepción y actitud. Todo puede ser hermoso con lentes de amor.

Años después, me tocó una de las experiencias más movilizadoras de mis dos décadas como Directora de Hábitat para la Humanidad Argentina. Me invitaron a ser parte de un panel de “Ciudades inclusivas” en el Foro de Vivienda de Asia Pacífico en Bangkok. Fui con una presentación de nuestro proyecto de Alquileres Tutelados y hablando de la realidad “detrás de las fachadas” de Buenos Aires: los conventillos, inquilinatos y hoteles pensión que esconden una precariedad insalubre y con altos riesgos de incendio y derrumbe.

Noticias

La noche antes del panel, tuve la oportunidad de caminar Klong Toey – un barrio popular conocido por sus infraviviendas y pobreza extrema. De la mano de una misionera argentina, crucé la autopista corriendo, y me adentré en un mundo de pasillos angostos, densamente poblado, con agua de cloacas abiertas fluyendo como ríos por entre nuestros pasos. Ella daba el saludo con las manos y la sonrisa a cuanto anciano o chiquita que cruzábamos hasta llegar a su humilde hogar en el medio de la villa. Me emocionaba la alegría que se vivía, a la vez que sentía la angustia del contexto tan inadecuado en el que crecían estas familias.

Al día siguiente, en el panel, me encontré con el Padre Joe: un cura católico auto-exiliado de su país (EEUU) y su Iglesia para misionar a su manera en la villa Klong Toey. Frente a mi ponencia de un proyecto de desarrollo y mejoramiento habitacional para contextos urbanos como el de nuestra villa 31, o su Klong Toey, Father Joe hablaba de la bondad de la creencia budista de aceptar la condición en la que uno nace y ser agradecido sea lo que sea el destino. Cuestionaba a quienes critican las condiciones en Klong Toey y decía que si hay amor y alegría, con eso alcanza. Su ponencia me desafió: si el amor y la alegría alcanzan, vale la pena luchar por cambiar las realidades materiales? Cuando vemos a un niño jugando alegremente en medio de aguas contaminadas y basura, que vemos? La sonrisa o la basura?

Entendí que, así como ambos podíamos aportar miradas al panel de ciudades inclusivas, las dos verdades pueden coexistir. Jesús le dijo a quienes criticaron a una mujer por derramar perfume caro sobre sus pies, en vez de venderlo y dar el dinero a los pobres: "Los pobres siempre los tendrán entre ustedes, y pueden hacerles bien cuando quieran; pero a mí no siempre me van a tener. Esta mujer ha hecho lo que ha podido". Sabemos que las enseñanzas y las parábolas y la vida de Jesús nos animan a servir al más necesitado, a dar sin pedir a cambio, a ser buenos mayordomos de los recursos que nos son confiados. Sin embargo nada de eso contradice ver la sonrisa, derramar nuestro amor, ver belleza y alegría en todo lo que nos rodea. Ojalá nuestra sociedad civil siga buscando respuestas a las causas raíz que puedan transformar sistemas y realidades para millones de familias. Y ojalá nunca pierdan eso que nos diferencia del sector público y privado: poder ver la sonrisa, la belleza y cada cara detrás de cada número.

Gracias a quienes me acompañaron todos estos años desde ese profesionalismo y también con ese corazón abierto – como voluntarios, equipo o donantes. Sigamos poniendo en práctica esas palabras de William Morris: "Pasaré por este mundo una sola vez. Si hay alguna palabra bondadosa que yo pueda pronunciar, alguna noble acción que yo pueda efectuar, diga yo esa palabra, haga yo esa acción ahora, pues no pasaré más por aquí"

Por Ana Cutts
Noviembre de 2025

Noticias

viaje de afiliados

Una de las practicas más tradicionales de la red Hábitat para la Humanidad es el Diezmo. A través del mismo, cada oficina nacional o afiliado, destina un 10% de su recaudación a otro Hábitat en el mundo. Esta práctica nos recuerda que todas las oficinas trabajamos juntas por la misma misión: un mundo donde cada persona tenga un lugar digno para vivir.

Desde hace varios años, el Diezmo nos unió con los afiliados de Greater Middlesex & Morris, Passaic y Bergen de Estados Unidos, quienes han destinado fondos que fueron fundamentales para poder llevar adelante nuestros proyectos. En el marco de esa alianza, creamos el programa Diezmos con Sentido (Meaningful Tithes) que, durante dos años, convocó a las personas de las cuatro oficinas para encontrarse e intercambiar experiencias, además de conocer las historias y problemáticas de las comunidades donde cada organización trabaja. Entre estas historias, los afiliados siguieron de cerca a Joanna de Bahía Blanca quien, a través de los Mejoramientos Integrales que fueron posibles gracias a los Diezmos, pudo adecuar su hogar.

Como cierre del programa, en septiembre de 2025 recibimos la visita de Greater Middlesex & Morris Habitat en Argentina. Liderados por Barbara Dunn, un grupo de 12 voluntarios compartieron con las familias de Bahía Blanca, La Matanza y Pilar, conociendo en profundidad los proyectos, compartiendo con las familias y aliados territoriales y concretando acciones de voluntariado como pintar y hacer el jardín de nuestro proyecto de alquiler social en La Boca.

Una de jornadas más emotivas fue la oportunidad de conocer y pintar la casa de Joanna en Bahía Blanca. A pesar de las barreras idiomáticas y las diferencias culturales, fue un día de alegría donde Joanna pudo mostrar orgullosa y agradecida todo lo que había logrado construir junto a su familia.

Este intercambio internacional dejó a ambos equipos con mucha experiencia y aprendizajes, y nos volvió a demostrar que el idioma o lugar de pertenencia no son barreras para el encuentro y el afecto.

Noticias

proyecto de alquiler social: cómo impactó en la vida de los inquilinos

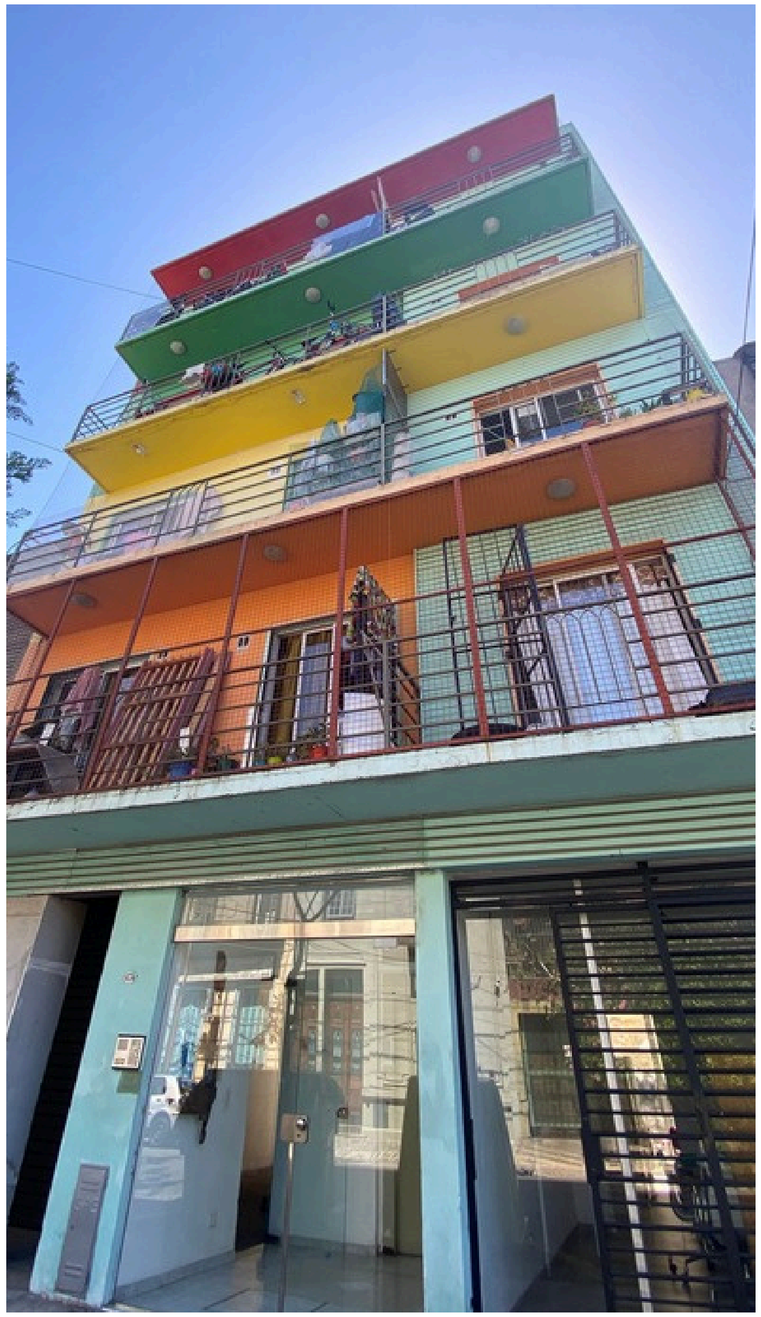
El edificio Estela de Esperanzas, construido en 2008 por Hábitat para la Humanidad Argentina, fue el primer piloto demostrativo de alquiler social del país. A diferencia del mercado tradicional, en Estela de Esperanzas no se exigen garantías propietarias, seguros de caución, ni ingresos formales. El modelo reconoce que, en una economía altamente informal, miles de personas trabajan, generan recursos y pueden sostener un alquiler adecuado cuando se eliminan las barreras que históricamente los excluyen del mercado.

Durante estos años conocimos muchas historias y también muchos desafíos. Al momento de iniciar este estudio, 21 familias habían vivido en el edificio. Sin embargo, había varias preguntas abiertas: ¿Qué ocurrió con ellas después de dejar el departamento? ¿Habían podido mejorar sus condiciones de vida? ¿Se consolidó el impacto buscado cuando diseñamos el piloto?

Gracias al apoyo de la Fundación Tejido Urbano, pudimos llevar adelante este estudio que permite comprender mejor la contribución de Hábitat Argentina en las trayectorias habitacionales de estas familias. En definitiva, buscamos entender qué significó para ellas acceder a un alquiler seguro, estable y asequible, y cómo esa oportunidad influyó en su vida cotidiana, su bienestar y sus proyectos futuros.

el estudio

El estudio se diseñó como una evaluación de resultados en 9 familias abordadas, integrando técnicas cuantitativas y cualitativas, permitiendo analizar la contribución del proyecto comparando datos de las familias antes de la implementación del programa y la situación actual. El mismo estuvo a cargo de la investigadora Pilar Rodríguez Ruíz, en conjunto con el área de Incidencia coordinado por Mónica Gallegos y con aportes del responsable de Monitoreo y Evaluación de Hábitat Argentina, Daniel Torres Sandi.



Noticias

hallazgos

1. Contribución en la situación habitacional

El acceso al alquiler social generó una mejora multidimensional en las condiciones de vivienda de las familias.

- 89% (8 de 9) egresó de situaciones habitacionales precarias (hoteles, pensiones, conventillos).
- 5 familias accedieron a alquileres formales luego del programa;
- 1 obtuvo titularidad y 1 reside en propiedad informal.
- El hacinamiento se redujo de un índice promedio de 3,0 a 2,3.
- 7 de 9 familias mejoraron la calidad constructiva de su vivienda actual.
- 100% cuenta hoy con servicios básicos (agua, luz y baño).
- 55% declara sentirse a gusto en su hogar, un indicador de habitabilidad subjetiva relevante.

2. Contribución en salud y educación

- La mejora habitacional se tradujo en beneficios directos para el bienestar físico, emocional y educativo.
- 89% considera que la calidad del agua actual es adecuada para la salud.
- Varias familias reportan disminución de problemas respiratorios en niños y adultos.
- 89% afirma que contar con una vivienda más luminosa y espaciosa mejoró su bienestar emocional.
- 77% destaca que la estabilidad habitacional les brinda seguridad y reduce el estrés cotidiano.
- Se observa una disminución de los niveles educativos más bajos entre los hogares estudiados.
- 89% dispone de espacios iluminados para estudiar.
- 100% sostiene que las mejores condiciones habitacionales influyeron positivamente en su rendimiento educativo o en el de algún familiar.

3. Vivienda y empleo: relación interdependiente

Si bien la vivienda mejora la organización cotidiana y el bienestar, no garantiza por sí sola inserción laboral plena.

- 100% de las familias se encuentra actualmente ocupada.
- Más del 75% declara que sus ingresos no alcanzan para cubrir necesidades básicas.
- Gran parte continúa en empleos informales o inestables.
- Esto muestra que la vivienda digna es una condición habilitante, pero requiere ser acompañada por estrategias económicas y laborales complementarias.

aprendizajes y oportunidades de mejora

1. El egreso es un momento crítico: muchas familias aún carecen de garantías, recursos económicos o redes de apoyo para sostener una vivienda estable al salir del programa.
2. Predominancia femenina en el acceso al programa: el 69% de las personas solicitantes fueron mujeres y el 35% lo hizo de forma individual.
3. Potenciar el componente de empleabilidad: el estudio indica la necesidad de incorporar acompañamiento laboral y económico desde el inicio del programa para mejorar la sostenibilidad del egreso y la autonomía.

Noticias

mes del Hábitat

Octubre Urbano es una iniciativa de la ONU para explorar cómo respondemos a los desafíos urbanos y cómo aprovechamos la innovación para construir mejores ciudades. Comienza con el primer lunes de octubre, Día Mundial del Hábitat, y culmina el 31 de octubre, Día de las Ciudades. Es un mes fundamental para quienes abogamos por el derecho a la vivienda para seguir convocando a actores de diversas esferas para hacer sinergia.

Durante 2025, junto a Fundación Vivienda Digna, TECHO, Mujeres 2000 y Módulo Sanitario, nos unimos para lanzar Conectando Hábitat, una plataforma digital que pone rostro a la problemática de vivienda en nuestro país. A través de personajes animados por inteligencia artificial, basados en historias reales recogidas en barrios populares, la plataforma muestra cómo la falta de acceso a una vivienda adecuada afecta la vida cotidiana de millones de personas.

La plataforma presenta a Christian, Sofi, Mario, Carmen y Jonathan, personajes que representan distintas dimensiones del hábitat:

- Seguridad de la tenencia | Vivir sin miedo a desalojos arbitrarios, con protección legal.
- Disponibilidad de servicios en la vivienda | Acceso a agua potable, saneamiento, electricidad y gestión de residuos.
- Habitabilidad | Condiciones físicas seguras, espacio suficiente y acceso a baño.
- Accesibilidad | Viviendas adaptadas para personas con discapacidad, mayores o niños.
- Ubicación | Cercanía a empleo, salud, educación y transporte, lejos de zonas de riesgo.

También, durante octubre, organizamos junto a la Defensoría del Pueblo de la Ciudad de Buenos Aires y otras organizaciones, el Encuentro por el Día Mundial del Hábitat. Durante la jornada organizaciones sociales, referentes académicos, organismos públicos y al sector privado reflexionaron sobre desafíos urgentes: el acceso a la vivienda, el ordenamiento territorial y la realidad de los barrios populares.

Noticias

jugar es un derecho

En diciembre decidimos levantar la voz y lanzar la campaña “Esta Navidad, regalá un piso para jugar”, con el doble objetivo de visibilizar esta problemática y recaudar fondos para llevar adelante mejoramientos habitacionales a gran escala. Es por eso que en una fecha tan especial apelamos a sensibilizar sobre la correlación que existe entre el tiempo de juego y el desarrollo cognitivo. Más horas de juego no solo implican una mejor infancia, sino también una mejor adultez.

En Argentina, cientos de miles de hogares aún tienen piso de tierra. Otros tantos cuentan con pisos inadecuados. Nuestra organización aborda este tema desde hace años, en el marco de la campaña “100 Mil Pisos para Jugar” de Hábitat para la Humanidad a nivel regional.

Los estudios han demostrado que contar con un piso seguro:

- Aumenta hasta dos horas por día el tiempo de juego.
- Reduce un 15% el ausentismo escolar y mejora el desempeño.
- Disminuye un 78% la aparición de infecciones parasitarias y un 81% la anemia.

En Hábitat Argentina hemos confirmado estos datos reiteradas veces en casos como el de Bruno (el niño en la portada de este Anuario), que jugaba con la tierra del piso de su casa, padeciendo asma e infecciones dermatológicas –forúnculos–, condicionadas por la falta de higiene y el contacto constante con la tierra. Los cambios a partir de un piso de cemento son destacables: la respiración y la piel de Bruno mejoraron, disminuyeron las visitas a la salita y esto produjo una disminución del stress y la angustia de la madre, además de un incremento en los gastos en medicamentos de la familia.

Noticias

Si queremos trabajar con seriedad para reducir los niveles de pobreza en nuestro país, debemos darles herramientas a las próximas generaciones para que no arranquen varios “casilleros” por detrás. Y empezar por brindarles un espacio seguro para jugar, crecer y ser niños y niñas es un primer paso en esa dirección.

Queremos agradecer a las decenas de personas que donaron, especialmente a quienes se sumaron a nuestros aportantes mensuales.

Además, queremos reconocer a las empresas Panedile Argentina y a Gonaro SA por sus aportes, y a ThinkingWorld, Accenture, Cambre y Schneider por difundir la campaña

Aún podés colaborar con esta campaña: con $15 mil, estás aportando un metro cuadrado de piso seguro. Sumate con una donación mensual o de única vez a través de nuestro formulario seguro: hpha.org.ar/unpiso

272
m2 de pisos seguros recaudados

21
apariciones en medios

+50 mil
personas sensibilizadas

Noticias

estuvimos en la Bioferia

La relación entre vivienda y sustentabilidad puede no ser evidente, y muchas veces se piensa más desde los métodos de construcción que desde la contribución de un hábitat adecuado. Sin embargo, desde Hábitat para la Humanidad Argentina sostenemos que la vivienda es una aliada fundamental tanto para mitigar las consecuencias del cambio climático como para adaptarnos a aquellas que ya son irreversibles.

Con este mensaje, estuvimos presentes en la Bioferia, el festival de sustentabilidad más grande del país. Durante los tres días del evento, más de 45 mil personas –entre familias, estudiantes y apasionados por la temática– se acercaron al Hipódromo de Palermo. Una de nuestras propuestas fue la presentación de una maqueta que mostraba el proceso de autoconstrucción de una vivienda en un barrio popular. Allí se evidenciaba cómo este proceso se transformaba a partir de la intervención de Hábitat Argentina.

Cuando carece de asistencia técnica, el proceso de autoconstrucción suele ser poco eficiente y sus resultados, insatisfactorios. La vivienda termina siendo inadecuada, lo que impacta negativamente en la salud y el desarrollo de las familias. Por eso, desde hace 24 años acompañamos los procesos de autogestión de la vivienda en barrios vulnerables. Techos firmes, instalaciones eléctricas seguras, pisos de cemento, baños protegidos, entre otras mejoras, contribuyen al bienestar de las personas.

Balance

Como parte de nuestra política de transparencia, compartimos el informe financiero extraído del Balance de Hábitat para la Humanidad Argentina Asociación Civil correspondiente al ejercicio N° 22 finalizado el 30 de junio del 2025, auditado por el Estudio Biondi

Leé el informe

Sumate

doná oportunidades

Con tu donación, estas dándole una oportunidad a una familia para construir su futuro. Cada aporte suma.

doná ahora

Hábitat
para la Humanidad®
Argentina