



Habitat
para la Humanidad®
Argentina



anuario
2020



Hábitat
para la Humanidad®
Argentina

un mundo donde
cada persona
tenga un lugar
digno para vivir



Quienes somos

Somos una organización cristiana de personas comprometidas con la causa de la vivienda adecuada en Argentina.

Buscamos contribuir a revertir el círculo de la pobreza sumando voluntades, recursos y poniendo la fe en acción para construir **fuerza, estabilidad y autosuficiencia**. Queremos ser parte de la construcción de un país más igualitario, movilizándolo todo lo que esté a nuestro alcance para mejorar el acceso a la vivienda segura y asequible.

Hemos trabajado desde el 2002 con **más de 10.000 personas** en diferentes regiones del país. Adecuamos soluciones habitacionales a cada contexto y momento, innovamos en las metodologías, incidimos y aportamos conocimiento y experiencia sobre la vivienda social en Argentina.

Nuestra misión

En Hábitat para la Humanidad Argentina ponemos el amor de Dios en acción, convocando gente para construir viviendas, comunidades y esperanza.



Comisión Directiva (Board)

- Presidente: Alejandro Madero
- Secretario: Carlos Rodríguez
- Tesorero: José Giraudo
- Vocales: María José Leveratto y María Constanza Ledesma
- Vocales suplentes: Félix Cirio y Carlos Chaves

Órgano de Fiscalización

- Revisora Fiscal: María Cecilia Mariluz
- Revisor Fiscal Suplente: Pablo Feresini

Asesores

- Gabriel Werthein y Darío Iacoviello

Oficina Nacional

Directora Ejecutiva (Director) - Ana Cutts
Director Adjunto de Desarrollo y Operaciones (Resource Development and Operations): Gerardo Blitzer
Directora Adjunta de Relaciones Institucionales (Institutional Relations): Paula Celestino
Coordinadora de Administración (Administration): Verónica Law Makita
Coordinador de Finanzas (Finance): Maximiliano Pereyra

Miembros de Honor (Members of Honor)

Adriana Berra, Alberto Gurevich, Anibal Rodríguez Melgarejo, Cecilia Mairal, Daniel Mintzer, Eduardo Sposito, Graciela Adan, Isabel Pita, Katharine y Tim Dougherty, Laura Pellizzati, Leonardo Hernández, Oscar Mazza, Steve Crowell, Steve McMinn y Yanina Faour.

editorial

Marzo de 2020 nos encontró con los proyectos en plena acción. Las viviendas y mejoras continuaban adelante y cientos de voluntarios planificaban ir a ayudar a construir con las familias. Pero llegó la pandemia del COVID-19 y los cambios que afectaron al mundo entero, incluyendo el mandato “quedate en casa”, un mandato que resaltó una vez más las desigualdades en nuestra sociedad. **Una vivienda adecuada cobró aún más urgencia.** La pandemia hizo notar la magnitud del déficit existente y el incremento de las vulnerabilidades que esto profundiza. Pero fundamentalmente, nos reveló la necesidad de mejorar nuestra respuesta como sociedad a la necesidad apremiante de servicios y de mejoras cualitativas. A su vez los incrementos de los alquileres generaron mayor precarización, hacinamiento y el endeudamiento de cientos de familias de casi todas las clases sociales, lo que una vez más resforzó la importancia de buscar respuestas a la situación de alquileres precarios.

Lejos de paralizarnos, **la pandemia nos unió** en un esfuerzo inspirador de un equipo de personal y voluntarios decididos a ser parte de la solución. En ese común desafío de reinventarnos nuestro objetivo primordial fue desde el comienzo el de **servir a la mayor cantidad de familias** que pudiéramos, con herramientas concretas para lograr la mayor protección y cuidado posibles.

De forma virtual se diseñó una respuesta que pudiera incluir no solo sets de materiales para mejorar aspectos de Salud y Vivienda, sino un acompañamiento humano fundamental por medio de talleres dictados por Whatsapp. A través de un voluntariado “sin fronteras” que llegó desde diferentes provincias del país, se pudieron llegar a familias de barrios vulnerables no solo de nuestros proyectos activos, sino de Salta, Mendoza, Córdoba y varias zonas del AMBA.

Además de las **3005 personas alcanzadas** en estas metodologías virtuales, quisiera destacar otros logros que nos inspiran a seguir poniendo la fe en acción:

- Contribuimos, aunque en un porcentaje mínimo, a la **inclusión digital** de muchas personas que después del taller manifestaron que era la primera vez que hacían un curso a través del celular, que se animaron a buscar otros recursos en

Internet y a seguirse capacitando.

- Sin poder llevar voluntariado presencial al barrio, vimos como **vecinos y vecinas se solidarizaban** por medio de la verdadera ayuda mutua: técnicos ofreciendo su ayuda a vecinos para instalar sus sets, familias colaborando con la entrega de los sets en los barrios, entre otras muestras de solidaridad.

- Una **Comisión Directiva más activa** y pendiente que nunca a los requerimientos de la organización que logró desarrollar un Plan Estratégico Multianual de forma participativa en forma virtual.

- Un **grupo de oración** que mantuvo su presencia de diferentes maneras.

- **Donantes y voluntarios del país y del exterior que redoblaron sus esfuerzos** pensando en los más necesitados.

En este anuario encontrarán un repaso de todo lo que se pudo lograr aún con las restricciones de la pandemia, reconociendo a quienes lo hicieron posible financieramente: las empresas, personas, fundaciones, diezmos (de afiliados de Estados Unidos y aliados latinoamericanos). También el reconocimiento del esfuerzo, compromiso y fe de las familias que aún con las complicaciones económicas de la pandemia y sus dificultades de conectividad, supieron priorizar la salud de sus familias mejorando sus viviendas.

Pero de mi parte en este año tan particular, doy gracias a Dios por el equipo (personal y voluntarios) quienes supieron poner en práctica “**el amor al prójimo**” priorizando en todo momento a las familias más vulnerables quienes sufren no solo la pandemia, sino la falta de acceso a una casa adecuada en donde quedarse.

Por lo tanto, mis queridos hermanos, manténganse firmes e incommovibles, progresando siempre en la obra del Señor, conscientes de que su trabajo en el Señor no es en vano.

1 Corintios 15:58



Ana Cutts

Directora ejecutiva
Hábitat para la Humanidad Argentina

Hacer de una crisis una oportunidad

La interrupción del 2020 en un entorno totalmente incierto nos inspiró a tomar decisiones relacionadas con la sustentabilidad de la organización.

Hacia mediados de año cerramos la oficina que fue nuestra sede durante casi diez años. El ahorro de alquiler y gastos asociados fue una buena medida en medio de la readaptación al nuevo formato de trabajo. La organización UCC, United Community Church, en San Isidro, nos permitió compartir un espacio que utilizamos con turnos de acuerdo a las medidas de prevención y distanciamiento.

Pero lo más relevante en términos de la adaptación al cambio fue concretar un Plan Estratégico que guíe nuestro accionar durante el período 2021-2023. Si bien ya estaba previsto llevarlo adelante durante este año, las circunstancias nos hicieron ver todo con un enfoque más amplio que consideramos que nos fortaleció.

Las principales líneas que enmarcarán nuestro trabajo en los próximos tres años estarán guiadas principalmente por el objetivo de incrementar significativamente la escala y el impacto y para lograrlo desarrollamos tres enfoques:

- Fortalecer el trabajo en alianza con todos los sectores, tanto para sumar fuerzas como para complementarnos.
- Profundizar el conocimiento específico de las problemáticas y de las necesidades de las personas en situación de vulnerabilidad habitacional, para abordar respuestas más eficaces y perdurables.
- Focalizar en líneas programáticas estratégicas con efectividad que permitan un incremento de escala e impacto en las condiciones de vivienda y desarrollo de las personas a las que servimos.

En el proceso renovamos nuestro compromiso con la fe en acción que siempre nos ha caracterizado y con la misión que compartimos con toda la red de Hábitat para la Humanidad: servir a personas en necesidad de una vivienda adecuada.

Con el acompañamiento del voluntariado (manos y corazón de la organización) y de donantes y aliados seguiremos promoviendo el empoderamiento de capacidades para lograr un cambio perdurable y sostenido.

La contribución de la vivienda a los Objetivos de Desarrollo Sostenible

Siempre supimos que la vivienda es lo más importante. Pero en contexto de pandemia significó la vida o la muerte: ya no hay dudas sobre el carácter de urgencia que reviste y volvemos a revalorizarla como un impulsor y catalizador de los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

Además de los **5 ODS** sobre los que la vivienda **influye directamente**, sus procesos están interrelacionados con el resto de los ODS a los que impulsan indirectamente. La definición de ONU HÁBITAT para vivienda adecuada incluye: agua y saneamiento, diseño, incluido el espacio suficiente y la construcción duradera, así como la tenencia segura. La vivienda adecuada impulsa los servicios básicos y la preservación y el mejoramiento de los barrios más vulnerables y reconocemos el desafío de que todo esto incida directamente en la perspectiva de género.

1 FIN DE LA POBREZA



5 IGUALDAD DE GÉNERO



6 AGUA LIMPIA Y SANEAMIENTO



7 ENERGÍA ASEQUIBLE Y NO CONTAMINANTE



11 CIUDADES Y COMUNIDADES SOSTENIBLES



La vivienda sirve como una plataforma que **contribuye** a una amplia gama de resultados de salud, bienestar y educación en otros **8 objetivos**:

3 SALUD Y BIENESTAR



8 TRABAJO DECENTE Y CRECIMIENTO ECONÓMICO



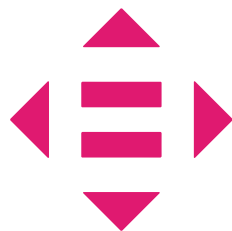
9 INDUSTRIA, INNOVACIÓN E INFRAESTRUCTURA



13 ACCIÓN POR EL CLIMA



10 REDUCCIÓN DE LAS DESIGUALDADES



12 PRODUCCIÓN Y CONSUMO RESPONSABLES



16 PAZ, JUSTICIA E INSTITUCIONES SÓLIDAS



17 ALIANZAS PARA LOGRAR LOS OBJETIVOS



Hoy, más que nunca, debemos construir juntos

- Las alianzas amplían el acceso a productos y servicios fundamentales.
- Las alianzas son vitales para un impacto de calidad a escala.

Uno de los grandes aprendizajes del 2020 fue la relevancia de este ODS, relacionado con la generación de alianzas para lograr objetivos. Está más presente que nunca después de los aprendizajes que nos dejó la situación de aislamiento social y crisis económica y sanitaria producida por el COVID-19.

Unirnos a otros en una red activa con la misma visión es la única manera de ampliar las posibilidades de oportunidades para que más viviendas sean un refugio seguro.

metas alcanzadas



 **Hábitat para la Humanidad**[®]
Argentina

+ que un baño

viviendas, comunidades + esperanza

con el apoyo de:

 **Rotoplas**

 **IPS**
Instalamos
confianza

 **GRUPO L**
Cultura Empresarial

 **PULCRUM**
ELEVARE

en articulación con:

 **fundación
franciscana**



895 personas mejoraron su condición habitacional.



69 soluciones habitacionales brindan un lugar más seguro para vivir.

Casas semilla, alquileres, mejoras y reparaciones



550 personas implementaron mejoras en las condiciones de saneamiento de sus viviendas, mejorando su defensa ante el COVID-19.



712 personas se capacitaron en temas relacionados con la vivienda o el alquiler.



Respuesta COVID-19

1er. Sección

**Talleres virtuales y
acompañamiento técnico.**

**La pandemia contribuyó a
visibilizar la necesidad de
vivienda y a darle a la causa,
más que nunca, la noción de
urgencia que tiene.**



“La vivienda es el principal escudo protector frente al COVID-19” fue el mensaje de la Organización Mundial de la Salud al comenzar la pandemia.

De acuerdo con la necesidad de dar respuesta a la crisis generada en nuestro país a partir de marzo del 2020 y al mandato de “quedate en casa”, conociendo la realidad de miles de viviendas que no cuentan con servicios ni comodidades básicas, **la consigna que nos impusimos desde el comienzo fue abordar a la mayor cantidad posible de familias y desarrollar una respuesta accesible y efectiva.**

Así fue como desarrollamos los ciclos de **talleres para ser dictados de forma virtual** y compensar uno de los principales riesgos para contraer la enfermedad: **la falta de información.** Los temas abordados desde el comienzo fueron sobre **Salud y Vivienda** y se dictaban en el barrio Los Ceibos, partido de La Matanza. Luego desarrollamos los talleres de **Reducción de**

riesgo eléctrico, que incluían el acompañamiento técnico para las instalaciones y **Agua y Saneamiento** dirigidos directamente a mejorar las instalaciones sanitarias de las casas.

En todos los casos, **al finalizar los talleres las familias recibían un set de productos** con todo lo necesario para realizar los cambios requeridos en cada caso. Con el transcurso de los meses se sumaron empresas en apoyo a estas acciones y organizaciones aliadas para la articulación y logística necesaria en las distintas localidades.

La contribución del voluntariado desde el comienzo, reinventando tareas pero con la fuerza y las ganas de siempre, hizo que todo fuera más fácil.

Talleres de Salud y Vivienda

prevención y prácticas saludables ante el COVID-19 y dengue.

1. Vivienda y entorno:

Se enfoca en los factores de riesgo en las viviendas y sus alrededores. Limpieza y desinfección, contaminación del agua, plagas, ventilación y hasta condiciones requeridas en caso de tener que aislar a una persona.

2. Mantenimiento saludable de la vivienda:

Acciones principales para mantener una vivienda segura. Desde pintura y limpieza hasta conexiones eléctricas riesgosas.

3. Uso y distribución de los espacios:

El mejor uso posible de los espacios para evitar el contagio de enfermedades y aportar a una buena convivencia familiar.

Talleres virtuales: un camino para la Inclusión digital

La situación de aislamiento obligatorio obligó a generar y administrar lo que antes era presencial a través de la virtualidad. En el desarrollo de los talleres nos encontramos con las limitaciones propias de la brecha digital relacionadas con la alfabetización, la falta de dispositivos para conectarse o falta de conectividad.

Algunos datos que arrojaron los formularios de inscripción:



55% solo tiene Internet a través del celular.



22% no tiene Internet en su domicilio.



18% no tiene Internet en su celular ni en su domicilio.



5% no tiene Internet. Accede a través de familiares o vecinos.

Ante este diagnóstico, los contenidos de los talleres fueron realizados requiriendo el consumo mínimo posible de datos y para ser seguidos a través de grupos de Whatsapp, herramienta con la que ya todos estamos familiarizados, y en un tiempo acotado de la semana.

Como resultado, **los talleres tuvieron un alto nivel de finalización** y en las evaluaciones las personas expresan, en un altísimo porcentaje, **que era la primera vez que**

realizaban una actividad a través del celular y que esto los motivó para continuar buscando información y capacitaciones a través de Internet.

Consideramos que la inclusión digital permite igualar oportunidades a través del conocimiento que obtenemos a partir de la tecnología y que favorece la inserción social y el acceso a la información. **Es por esto los talleres realizaron un aporte también en este sentido.**



El tiempo que vivimos confinados en un contexto de gran incertidumbre nos dejó también vivencias inspiradoras. Una vez más, **las familias de los proyectos se brindaron solidariamente con sus vecinos**, ofreciendo ayuda para entregar los sets y acompañar en las casas para ayudar en las instalaciones.

También damos cuenta del interés por continuar pagando las cuotas de los préstamos de vivienda (Fondo Rotativo) y de los alquileres. Aún en medio de lo extraordinario de la situación algunas familias terminaron de pagar su casa. De esta forma, **este fondo siguió en funcionamiento**, contribuyendo a hacer posibles otras acciones.



Respuesta

COVID-19

2da. Sección

Como siempre, las familias aportaron la poderosa motivación y de forma proactiva encararon las obras, buscando diferentes estrategias para el manejo del presupuesto y resolver cualquier dificultad que se presentara.

Saladero y Boulevard, Bahía Blanca Con el apoyo de Dow Argentina

En el marco de la alianza estratégica con Dow Argentina que ya cumple seis años se desarrollaron acciones para promover el acceso a mejores condiciones habitacionales. En los barrios **Saladero y Boulevard de Bahía Blanca** se llevó adelante un **proyecto de reparaciones y mejoras**, que junto al dictado de talleres y seguimiento social y técnico procuró que las familias estuvieran mejor preparadas en el contexto de COVID-19.

Con capacitaciones específicas para realizar mejoras en la vivienda y la entrega de todos los elementos para la instalación, **50 familias mejoraron sus baños** y se capacitaron a más de **55 familias en la temática de agua y saneamiento**, incluyendo también la **reducción de riesgo eléctrico** que tan asociado está.

En cuanto a las mejoras, cinco familias fueron seleccionadas para realizarlas en sus viviendas por autoconstrucción con



acompañamiento técnico y social, buscando modificar algún aspecto relacionado con la **seguridad, salubridad o confort**. Algunas fueron revoques interiores y exteriores, instalación eléctrica, aberturas, revestimientos, pintura, techos, ampliaciones y contrapisos. En un año tan difícil, especialmente para las personas que debieron pasar la cuarentena en viviendas inseguras, nuevos recursos se sumaron para mejorar el impacto. En septiembre, a través de un acuerdo entre **Fundación Caminando Juntos y Dow** se sumaron al proyecto **dos mejoras, 20 reparaciones y talleres** de vivienda adecuada y tenencia segura.

En noviembre, **Sintoplast** hizo la donación de pinturas para las mejoras realizadas, incluyendo así insumos de Dow en forma directa.

Sumar recursos a esta alianza la fortalece y permite un mayor alcance de las acciones, facilitando aún más el acceso a viviendas en mejores condiciones de protección.



Moreno Junto a Grupo L y Fundación Franciscana

Como parte de la campaña **+ que un baño** unimos esfuerzos de visibilidad y sensibilización para dar respuesta a una de las debilidades de las viviendas que más cuesta abordar sin ayuda técnica: el baño.

En noviembre finalizó el dictado de talleres virtuales y entrega de sets en **Mariló, Partido de Moreno**, con el apoyo de **Grupo L y las marcas Elevare y Pulcrus, que forman parte del grupo**. Como un aliado fundamental en la difusión e implementación de las acciones contamos con **Fundación Franciscana**.

En el marco de un compromiso de colaboración mutua para el desarrollo de iniciativas sociales y gracias a esta alianza pudimos conocer a familias de Moreno y compensar uno de los **principales riesgos para contraer el COVID-19: la falta de información**.

Grupo L es un grupo de empresas líder en la provisión de alimentos, con más de 40 años en el mercado y el soporte de una sólida capacidad logística y profesional. Además, ofrece servicios a los sectores de higiene urbana y contenerización de residuos, limpieza, mantenimiento y construcción.

Fundación Franciscana trabaja junto a familias en situación de pobreza para que puedan desarrollar sus capacidades y transformar su realidad y construimos oportunidades con programas de trabajo, educación, salud, vivienda, arte, justicia y vínculos familiares.

Barrio Los Ceibos, González Catán, La Matanza Con el apoyo de Red Hat

Red Hat es la empresa de tecnología líder en soluciones de código abierto. Están convencidos de que su actividad se sustenta en el poder de la comunidad y la colaboración. Por esto, para la compañía es central el compromiso con ella y en consecuencia, la prioridad en este contexto es la salud y el bienestar de todos.

Con este espíritu **Red Hat apoyó ciclos de talleres virtuales de Vivienda y Salud** que se dictaron en el Barrio Los Ceibos. Lo hicieron a través de la campaña global de donaciones de la empresa, en donde cada subsidiaria colaboró con diferentes proyectos. Cada una de las áreas de la compañía ha realizado donaciones que permitieron la realización de los talleres y **entrega de sets de sanitización**.

La visión de la empresa nos permitió llevar a cabo una de las primeras experiencias de voluntariado corporativo en etapa de aislamiento: algunos empleados participaron de los talleres acompañando a las familias en los grupos de Whatsapp. La experiencia fue sumamente positiva aunque reconocen que les hubiera gustado seguir en contacto con quienes conocieron en esta experiencia.

Fue mi primera experiencia en un taller y fue muy lindo y pude darme cuenta de algunos problemas q tenía en el hogar y ahora a poder realizarlo y mejorar me gustó todo muy bien explicado gracias y saludos

14:15



Diferentes puntos del país Fundación Holcim

En el contexto de cambios que nos tocó vivir, el trabajo con Fundación Holcim Argentina representó un ejemplo de capacidad de adaptación y sinergia.

Gracias a la articulación llevamos a cabo ciclos de talleres de Vivienda y Salud para ser dictados de forma remota y virtual en comunidades a las que de otra manera no hubiéramos podido llegar y que Fundación Holcim buscaba fortalecer tanto para el cuidado como para la prevención. Así pudimos llevar esta respuesta a familias de [Malagueño](#), Prov. de Córdoba, [Puesto Viejo](#), Prov. de Jujuy y [Las Heras](#), Prov. de Mendoza y [Campana](#), Prov. de Buenos Aires, alcanzando a más de 80 familias.

En palabras de Agustín Heredia Barión, Jefe de Asuntos Públicos y Director de la Fundación Holcim Argentina, *“identificamos como una fortaleza la capacidad de resiliencia al buscar identificar programas y proyectos que agreguen valor para la comunidad, siempre articulando con el sector privado y el público”*.

Mejorar la calidad del agua El apoyo de Rotoplas e IPS

Desde hace 20 años Rotoplas desarrolla e innova en forma constante, con el compromiso de llevar más y mejor agua a las personas para mejorar su calidad de vida.

Junto a IPS, parte del grupo, apoyaron las acciones de mejoramiento de sistemas de agua y saneamiento en las viviendas que llevamos adelante en los barrios de Moreno y Los Ceibos y formaron parte de la campaña **+ que un baño**, apoyando los talleres de capacitación y entregas de sets.

Durante el 2020 pudimos coordinar acciones para incorporar donaciones en especie, probando una articulación efectiva que buscaremos replicar para sumar insumos de calidad en las intervenciones y especialmente, para seguir construyendo vínculos que nos permita alcanzar a más personas en vulnerabilidad habitacional. **Dados** los resultados logrados, seguiremos trabajando juntos para extender las acciones en conjunto.

Sobre el voluntariado corporativo en aislamiento. Entrevista

Al finalizar el ciclo de talleres virtuales en los que Red Hat participó con el financiamiento pero también a través del voluntariado, nos entrevistamos con Jorge Payró, Country Manager y con Agustina Beltramo, People Coordinator SAC, para que nos contaran más sobre la empresa, su trabajo y cómo había sido la experiencia.

¿Qué lugar tiene el voluntariado corporativo dentro de la empresa y cómo cambió en situación de aislamiento?

Desde Red Hat llevamos adelante distintas actividades voluntarias. Promover este tipo de actividades sociales y voluntarias está en nuestro ADN, porque finalmente tiene que ver con poder estar bien, con el bienestar. Entendemos que la tecnología tiene que ser un vehículo para lograr mejoras tanto a nivel de la salud como de la vida de las personas y comunidades. Desde Red Hat tenemos un gran compromiso con las comunidades.

Por eso, nos enorgullece participar de este tipo de proyectos que nos permiten acercarnos aún más a nuestra comunidad a través de nuestro espíritu colaborativo. Colaboramos con hogares y otras asociaciones civiles y para los voluntarios de la empresa es muy importante tener contacto con las familias.

Cuando empezó la pandemia todos intentábamos aportar, llevar adelante nuestras actividades, buscando el nuevo rol. La gran mayoría de nosotros tratábamos de encontrar cuál era el nuevo lugar y los nuevos paradigmas. Cuando se plantearon los talleres y los sets parecía una excelente manera de adaptación a la nueva situación y de seguir generando y seguir contribuyendo.

¿Qué puede aportar Red Hat en este contexto?

Por ser una empresa que trabaja con código abierto, que tiene que ver con comunidades participativas, lo que nos da la posibilidad de contar con más recursos que los propios, no solo de conocimiento sino también de reciprocidad, a través de la tecnología podemos facilitar algunos aspectos de la vida de los ciudadanos.

El código abierto como concepto amplio no solo se limita al software, también tiene que ver con la mecánica, con no limitaciones, no propiedad intelectual, con sentido de comunidad y con buscar formas de evolución y retroalimentación: cada uno puede aportar y tomar. No es en nada diferente a lo que se hizo en los talleres. Cada uno participa de su experiencia, se basa en redes colaborativas eficientes. Por otro lado, puede dar lugar y camino a alinear ideas rápidamente que junto al compromiso de querer participar, permite pequeños logros, pasos cortos a corregir.

En términos de la pregunta, ¿qué ofrece el código abierto? La posibilidad de innovar más rápidamente y no tener limitaciones por la

propiedad: una comunidad se va a intentar alinear para encontrar una solución rápida y probablemente obtendrás la mejor solución, la mejor idea es la que va a prosperar. Además: agilidad, innovación y transparencia. Se puede compartir todo y en términos de necesidades no tiene límites, tiene tantos usos como se requiera.

¿Qué podrían comentarnos sobre la experiencia de voluntariado con nosotros?

Creemos que la respuesta que brindaron fue acertada porque todos teníamos que estar en casa con una interacción muy grande y tanto los consejos, el material y la sinergia que se generó ayudó mucho. Además, comunicarnos a través de grupos de Whatsapp, algo con lo que todas las personas están familiarizadas, facilitó enormemente el objetivo.

Destacamos dos elementos: estamos alrededor de un tema que tiene que ver con la salud, la vivienda (resguardo, sentido de protección) y la posibilidad de educación y capacitación. Tener información y conocimiento nos permite tomar las decisiones correctas. Que las familias tengan el interés por conocer y avanzar en ese nivel de conocimiento y de moverse hacia la acción es un nivel importante y permite obtener mejores resultados, especialmente a largo plazo porque el trabajo es sobre las conductas.

En el grupo recibimos muchas evaluaciones que nos dicen que se compartan más videos, así que queda clara la necesidad de aprender más. Además del contenido, que es super valioso, a las familias les queda la información disponible.

Sobresale también el tema de la motivación y la inspiración, cuando las personas entienden que son parte de un proceso y hacen su aporte a la situación, toda actividad produce el regocijo de poder sentir que puede hacer algo ante la situación. Todo muestra un circuito virtuoso.

Qué nos llevamos: las opiniones múltiples que te ayudan a crecer rápido y estar abierto al error. Me equivoqué, lo puedo cambiar y estar abierto a las nuevas opiniones en un cambio rápido y efectivo. Sumamente interesante.

En nuevas experiencias nos gustaría mucho tener una mayor conexión con las familias, seguir en contacto o tener nuevos encuentros. Es decir: seguir conectados.

Octubre 2020.

Voluntariado

Indicadores destacados:

- 219 personas se unieron al voluntariado donando su tiempo y esfuerzo.
- 9.148 horas de voluntariado nacional e internacional construyeron fuerza, estabilidad y autosuficiencia durante el 2020.

En nuestra organización decimos que el voluntariado representa el alma y el corazón de todo lo que hacemos. En cada área y en cada proyecto incluimos a personas que desean poner a disposición su tiempo, sus capacidades y ganas, para contribuir con lo que llamamos “transformación de vidas a través de la vivienda”.

En el caso del voluntariado que colabora en el proceso de construcción del nuevo hogar para las familias que lo están llevando adelante, el **amor en acción de los voluntarios es invaluable**. Aquí, las vivencias, los vínculos y todo lo que cada miembro de la familia siente en estos momentos tendrá un efecto importante.

Pero un día no pudimos ir más al barrio y las preguntas principales que buscamos respondernos fueron: **¿cómo afectará esta nueva realidad al voluntariado? Y ¿cómo podemos hacer para que estos vínculos no se interrumpan?**

El voluntariado siguió adelante, sumando fortalezas y conocimientos a diversos proyectos virtuales de nuestra organización: diseño gráfico, nuevas ideas para los canales de comunicación, colaboración en aspectos técnicos y administrativos, entre otras. Sin embargo, **¿cómo podrían vincularse nuevamente con las familias? ¿Se había perdido la posibilidad de generar espacios de intercambio y de compartir con ellas?**

Frente a la imposibilidad de ir al barrio a dar una mano a través de las jornadas de construcción, parecía que la vinculación entre voluntarios y familias se había puesto en pausa por un largo período. La primera decisión que se tomó fue la de **convocar y capacitar a un equipo de voluntarias para que faciliten y lideren los ciclos de capacitación virtual Salud y Vivienda**, dictados a través de grupos



de WhatsApp.

Esta terminó siendo una de las mejores y más gratas sorpresas de todo el período de aislamiento. Ese contacto volvía a estar activo y más vivo que nunca y volvimos a comprobar la capacidad que tenemos para empatizar sin importar la distancia o los medios. Son la calidez humana y las ganas de salir adelante lo que en los tiempos difíciles nos vuelve a animar e impulsar. Hoy, **volvemos a contar con voluntariado en todos los equipos**, asumiendo distintas modalidades como una “nueva realidad”.

Así que una vez más: ¡GRACIAS VOLUNTARI@S!

Brigadas

Sin imaginarnos que esta actividad de voluntariado se suspendería por tiempo indeterminado, recordamos las últimas brigadas de construcción en el Barrio Los Ceibos en el Proyecto de Desarrollo de Barrios.

Estos grupos de voluntarios ayudaron a las familias durante febrero y parte de marzo: a partir de ese momento **las familias debieron seguir construyendo por su cuenta**.

Hoy valoramos aún más este voluntariado: ayudar a otras personas a construir o reparar su casa brinda ayuda material y reduce los costos pero especialmente, brinda ánimo y crea vivencias inolvidables.

Gracias: Metlife, Bloomberg, P&G y Comunidad de La Merced.

Aldea Global



El grupo de 13 voluntarios liderado por Duane [Hershberger](#) llegó justo a tiempo. Este fue el primer grupo del programa de Aldea Global que recibimos en Argentina durante el 2020, y el último que permitió el cierre por la pandemia de COVID-19.

Como siempre, la experiencia fue increíble: durante una semana, voluntarios internacionales del Programa Aldea Global de Hábitat para la Humanidad Internacional ayudan a familias a construir su casa. Esta vez, en el barrio Los Ceibos.

Desarrollo de Barrios

Mara y Daniel: terminar tu casa en cuarentena

Luego de haberse postulado en dos oportunidades y finalmente al tercer intento, la familia de Mara, Daniel y el pequeño Vicente recibieron la noticia de ingresar al proyecto de Casa Semilla en abril de 2019. Para ese momento Daniel trabajaba como repositor de supermercado pero hoy se encuentra desempleado a causa de la crisis producida por la pandemia y cuarentena, y Mara trabaja en la costura y confección de prendas femeninas. Durante muchos años alquilaron una habitación y este gran paso mejoraba enormemente las condiciones habitacionales y económicas de la familia.

El primer mes fue de preparación, y a pesar de que la familia no contaba con ningún tipo de conocimiento previo de trabajo de obra y albañilería estaban entusiasmados de liderar la obra con el apoyo de Hábitat Argentina. Así fueron llegando las Brigadas de voluntariado que ayudaron al cavado de pozos, movimiento de suelo y armado de hierros.

El 15 de julio recibieron al primer grupo de Aldea Global: una semana de trabajo intenso permitió mucho avanzar a la familia. Para fines de septiembre las paredes ya estaban en la altura necesaria para techar. Ya en el 2020 cuando empezó la pandemia aún faltaba etapas y empezaron a complicarse algunas tareas



pendientes, pero a pesar de esto, la familia pudo continuar con el proceso de autoconstrucción. A través de grupos de Whatsapp, llamadas y videollamadas, el equipo siguió con el acompañamiento socio técnico en forma semanal.

Durante este período sufrieron la pérdida de la abuela de Mara, con quien mantenían una relación muy estrecha y después de tomar la decisión de mudarse a la vivienda que ella ocupaba, fue que pudieron avanzar en las reparaciones finales.

Nos compartieron la foto de felicidad de Vicente cuando por fin salía agua de la ducha en la casa nueva. Una vez terminados los detalles, a mediados de septiembre celebraron la finalización de la obra. En noviembre nos sumamos a la felicidad dedicando la vivienda, también en forma virtual, con la participación de voluntarios locales y de Aldea Global y representantes de la empresa que financió la vivienda, MetLife Argentina. Hoy miran hacia atrás y piensan que haber terminado su vivienda durante la pandemia fue un verdadero milagro.



"Nada más hermoso que poder construir tu casa con tus manos". - Daniel y Mara

Alquilar durante la pandemia



La pandemia y la cuarentena afectaron a toda la población. Sin embargo, perjudicó de manera especial a las personas menos protegidas, agrandando la brecha de desigualdad.

Las familias con las que trabajamos en el programa Alquileres Tutelados se encontraban en una situación de especial vulnerabilidad. Los empleos informales y/o “changas” fueron los primeros en perderse durante la cuarentena más estricta. Esto dejó sin ingresos a gran parte de la población. Fue desafiante poder atender a cada situación particular, sobre todo, por el nivel de incertidumbre que no permitía saber qué sucedería en el corto plazo y cuándo se volvería a la “normalidad”.

En este contexto iniciamos un largo proceso de redefinición del proyecto de Alquileres Tutelados. Las familias ya no podían afrontar el alquiler a un precio de mercado, ya no se trataba solamente de bajar las barreras de acceso, era necesario ir más allá.

Así es que se trabajó en un modelo que incluye un subsidio al alquiler escalonado y en un esquema de apoyo para el emprendedurismo y búsqueda de empleo que mejore las posibilidades de las personas que alquilan de reinsertarse en el ámbito laboral y mejorar su situación económica.

Este modelo se implementará a partir del 2021 y esperamos que la innovación, ese valor que defendemos en Hábitat para la Humanidad Argentina, sea el que nos permita encontrar una respuesta a este nuevo desafío que enfrentan los inquilinos para acceder a una vivienda.

Diezmos

Socios de una misma misión.

Aplicando una práctica bíblica, cada afiliado u oficina nacional de la familia global de Hábitat para la Humanidad dona el 10% de los esfuerzos de recaudación local de un año a la misión de otro afiliado u oficina nacional. Luego del momento de oración y reflexión decidimos destinar el diezmo del año fiscal 2020 a HPH Bolivia.



Al mismo tiempo, queremos agradecer a las Oficinas que nos diezmaron:

- Paterson Habitat for Humanity**
- Habitat for Humanity Central Arizona**
- Habitat for Humanity of Southeast Ohio**
- Hábitat para la Humanidad Paraguay**
- Hábitat para la Humanidad Honduras**
- Habitat para a Humanidade Brasil**

Estado de Gastos y Recursos (Income and Expenditure)

Ejercicio Finalizado el (Year ending) 30/6/2021

Recursos ordinarios (Income)

Donaciones Locales

Cuotas Asociados (Members fees)	120,512.32
Individuos (Individuals)	1,599,123.21
Iglesias (Churches)	0,00
Empresas (Companies)	7,944,187.18
Fundaciones (foundations)	0,00
Sec. de Vivienda / Banco Mundial (Housing secretary/World bank)	1,312,699.71
Subsidio ATP (Pandemic subsidy)	1,035,465.08
Ingresos por ayuda financiera (financial assistance payments)	6,467.87

Subtotal

12,018,455.37

Donaciones por actividades especiales (donations from special activities)

Contribuciones Varias (Small contributions)	61,528.35
Bigadas Locales (local work teams)	288,398.01
Contribuciones de Servicios (volunteer inkind contribution)	4,602,170.34
Ingresos Aldea Global (Global Village)	1,809,814.08
Eventos y campañas (events and campaigns)	48,863.89

Subtotal

6,810,774.67

Donaciones del Exterior (donations from abroad)

Propuestas (Proposals)	236,000.00
Donaciones individuales (individual donations)	1,808,338.23
Diezmos (tithes)	4,116,943.71
Empresas (companies)	2,144,594.00

Subtotal

8,305,875.94

Total recursos ordinarios (total income)

27,135,105.98

Recupero neto de soluciones (housing solutions)

Más: Valor de casas entregadas (value added of houses delivered)	2,887,872.05
Menos: Costo de casas entregadas (minus direct cost of houses)	2,783,748.35
Más: Valor soluciones urbanas (value added urban solutions)	957,441.95
Subtotal	1,061,565.65

Gastos ordinarios (expenses)

Desarrollo de barrios	13,702,463.56
Estrategia urbana	7,003,589.28
Sostenibilidad Organizacional	5,732,525.68
Depreciaciones de bienes de uso (depreciation of fixed assets)	3,271.96
Subtotal	26,441,850.48

Resultados financieros y por tenencia (financial and other)

Resultados financieros y por tenencia (financial and other)	5,367,934.67
Resultados por exposición a la inflación (effects of inflation)	-4,001,224.73
Resultado por Venta Bienes de Uso	-90,940.73

Resultado Ordinario del ejercicio (Year Balance)

Resultado Ordinario del ejercicio (Year Balance)	3,030,590.36
Mas: plus	
Resultados Extraordinarios (Extraordinary results)	
No Existen (None)	

Resultado Final del Ejercicio

3,030,590.36

Fondos Disponibles al Cierre (Available Funds)

Ejercicio Finalizado el Year ending 30/06/2020

Activo corriente (current assets)

Caja y banco (cash and bank)	823,541.79
Créditos - corriente (credits - current)	2,937,945.59
Menos: previsión por incobrables (minus: bad debt prevision)	-315,478.11
Cuentas por cobrar (accounts receivable)	10,514,359.23
Construcción en proceso (construction in process)	8,263,334.69
Total activo corriente (total current assets)	22,223,703.19

Activo no corriente (non current assets)

Créditos - no corriente (credits - non current)	10,421,204.78
Menos: previsión por incobrables (minus: bad debt prevision)	-1,119,034.34
Bienes de uso	60,724.11

Total activo (total assets) **31,586,597.74**

Pasivo corriente

Deudas - corriente (accounts payable - current)	2,135,711.04
Total pasivo	2,135,711.04

PATRIMONIO NETO (net worth) **29,450,886.70**

Durante un año tan complejo como el 2020, queremos agradecer a las empresas que nos siguieron apoyando, que siguieron acompañando la causa de la vivienda:

Hogar



Casa



Ventana



ArcelorMittal Acindar



PROSEGUR

baufest

Puerta

Grano de arena



MyA Fumigaciones

